

Akteure: Hemmnisse, Interessen & Konstellation

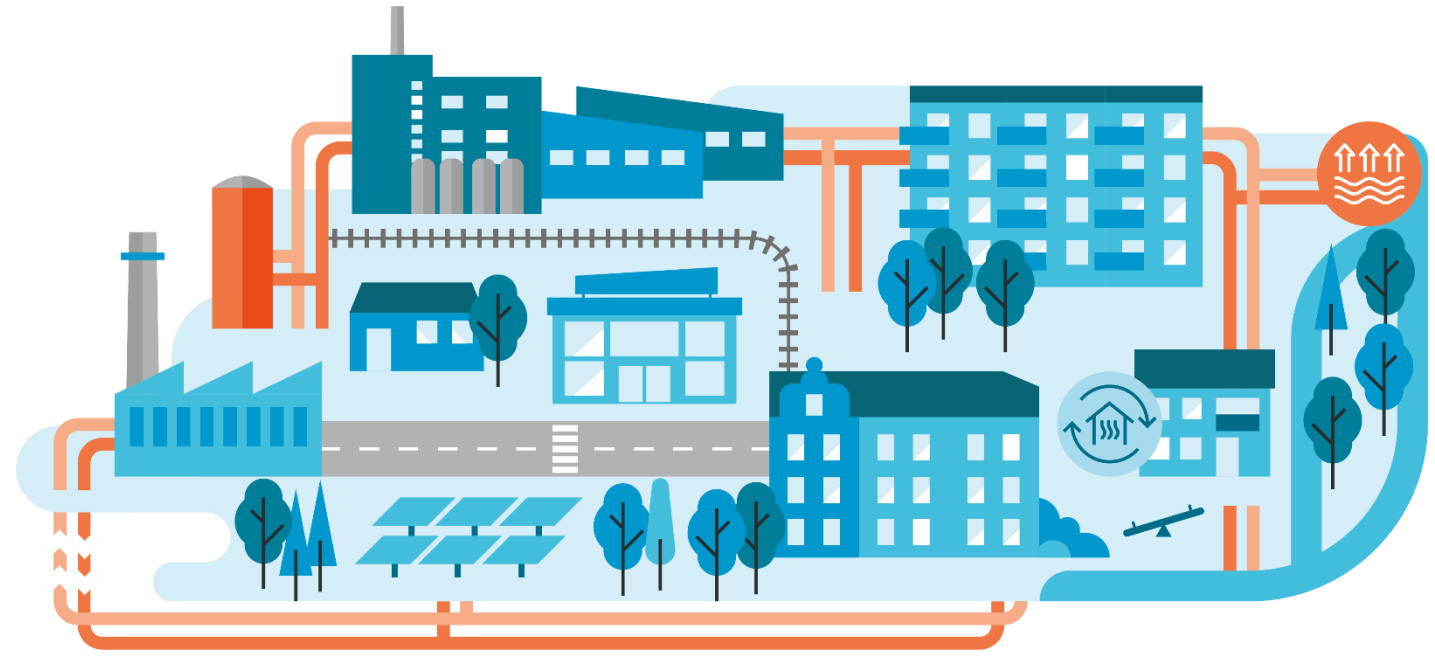
Dr. Anna Masako WELZ

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Förderkennzeichen: 03EN3007



kowa

...die Wärmewende im Quartier gestalten

Überblick über die Akteure

- Nach Cluster und Akteursgruppen

Akteursperspektiven

- Hemmnisse, Chancen und Interessen

Akteurskonstellation

- Einfluss-Interessen-Matrix

Fahrplan für die Wärmewende

- Rahmenbedingungen

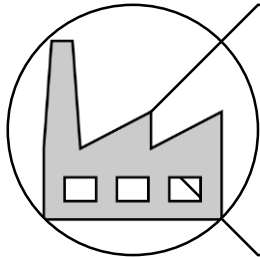


Grafik: WERNERWERKE GbR, Berlin.

Akteure in den Clustern

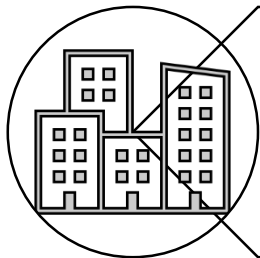
KoWa: Untersuchungsgebiete

Cluster



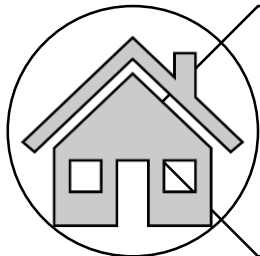
Industriecluster

- Nutzung industrieller Abwärme für Raum- und Prozesswärme



Urbanes Cluster

- großstädtische, urbane Gebäudestruktur



Bestandscluster

- kleinstädtische Gebäudestruktur
- bestehendes Wärmenetz

Untersuchungsgebiete



Aufbau der Akteursuntersuchungen

Fallauswahl

- Theoretische Basis
- Ankerakteur

Erhebung und Dokumentation

- Telefoninterviews und Videokonferenzen
- Inhaltsprotokolle

Auswertung

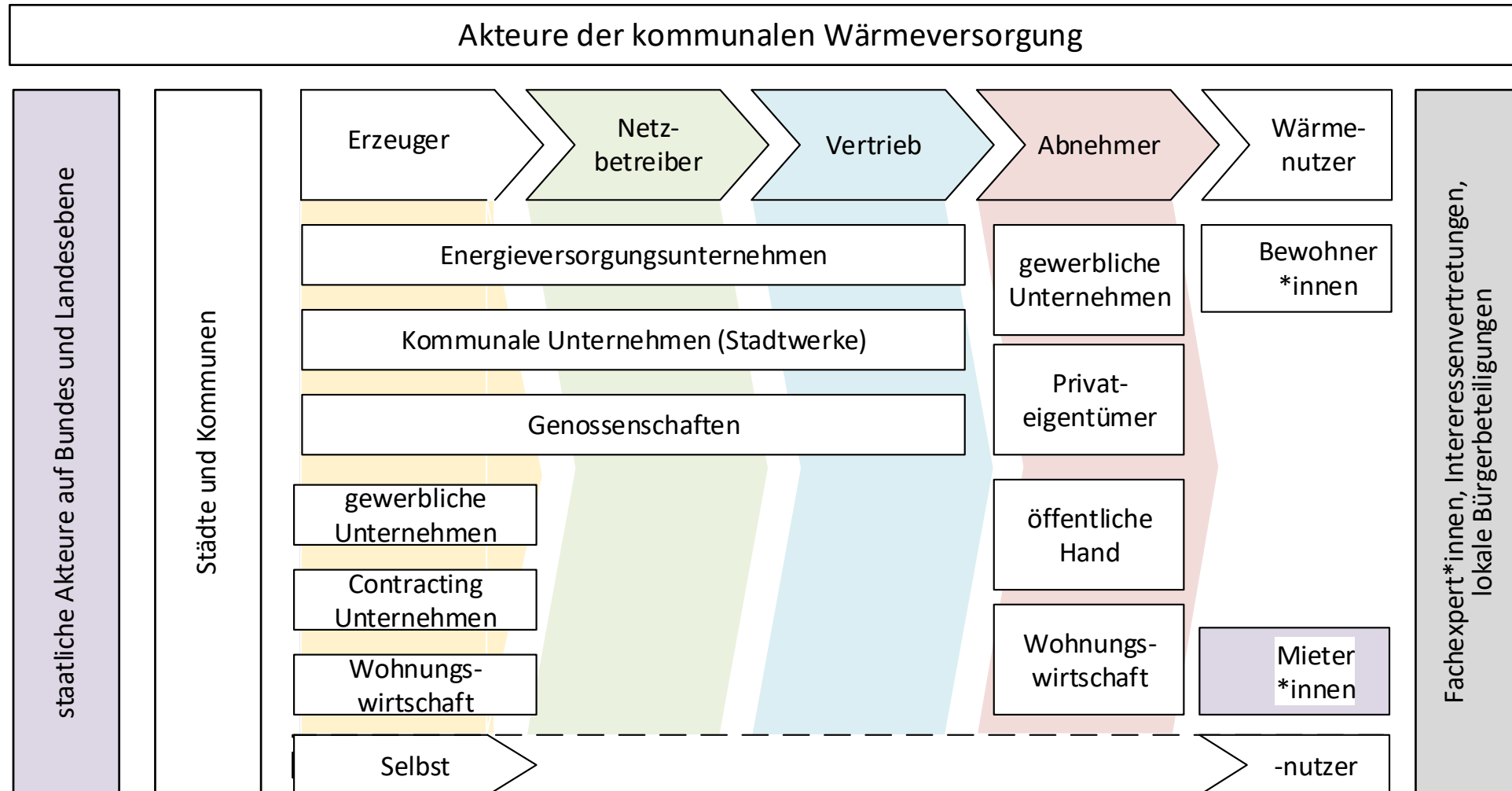
- Qualitative Inhaltsanalyse nach Mayring

Ergebnisse

- 6 Erfahrungsberichte inkl. Akteursteil
- Leitfaden für Projekt der Wärmewende
- 3 Clustersyntheseberichte
- Leitfäden für jede Akteursgruppe

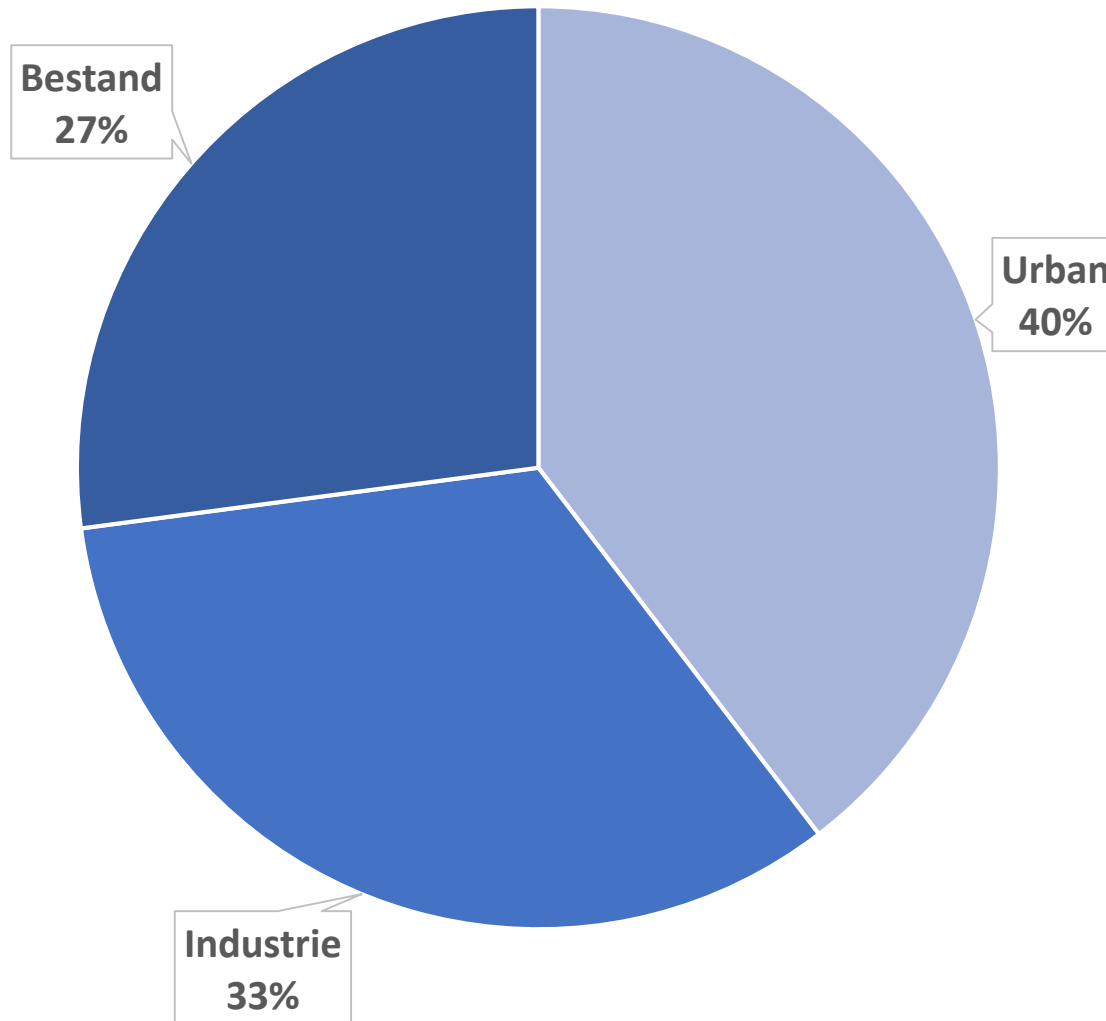
Welz et al. 2021

Fallauswahl



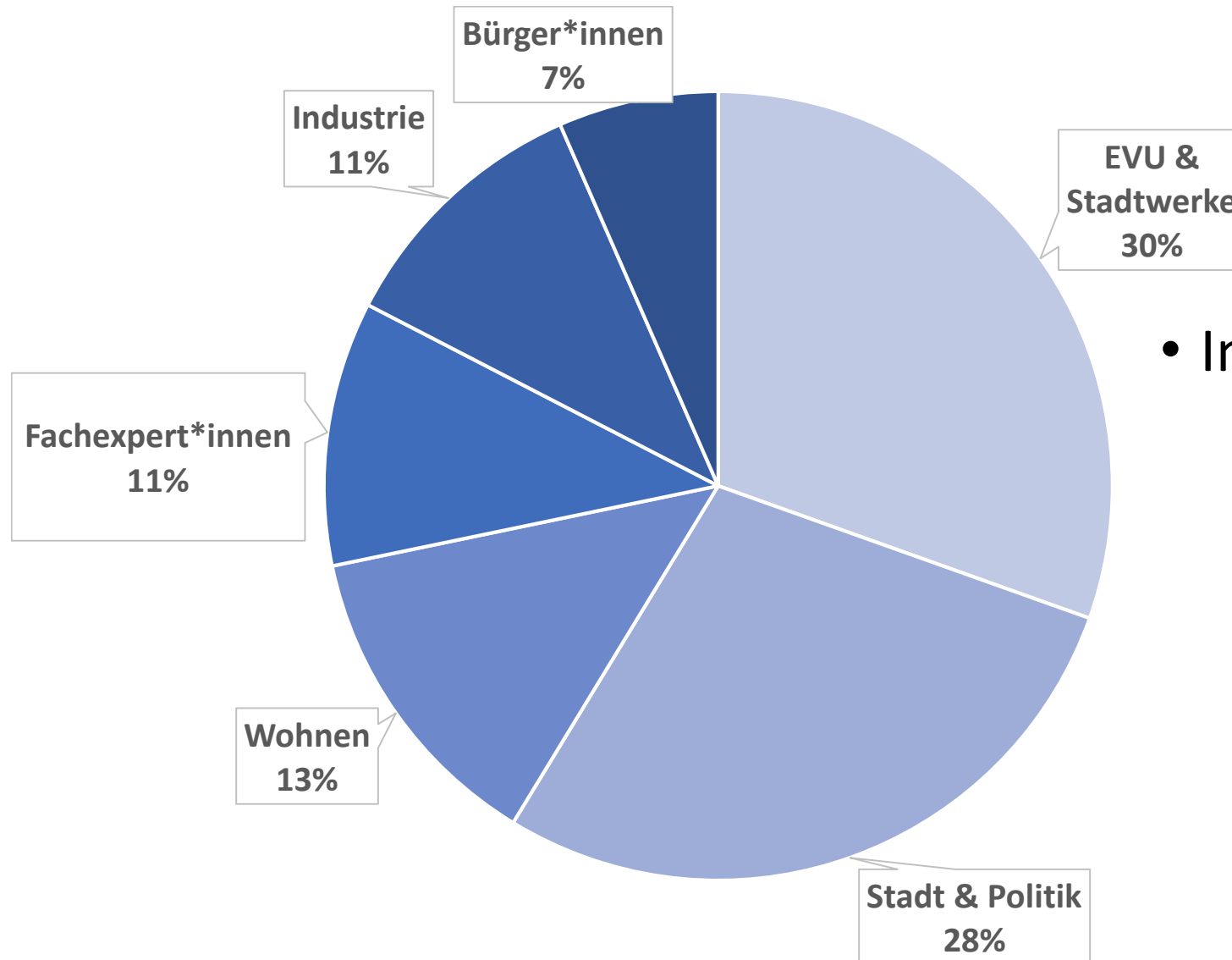
In Anlehnung an Dunkelberg et al. 2018: 18

Interviews nach Cluster



- Insgesamt 48 Interviews
 - Urban: 19 Interviews
 - Industrie: 16 Interviews
 - Bestand: 13 Interviews

Akteure nach Gruppen



- **Insgesamt 48 Interviews**

- EVU & Stadtwerke: 14 Interviews
- Stadt & Politik: 13 Interviews
- Wohnen: 6 Interviews
- Fachexpert*innen: 5 Interviews
- Industrie: 5 Interviews
- Bürger*innen: 3 Interviews



Grafik: WERNERWERKE GbR, Berlin.

Akteursperspektiven

Hemmnisse, Chancen und Interessen

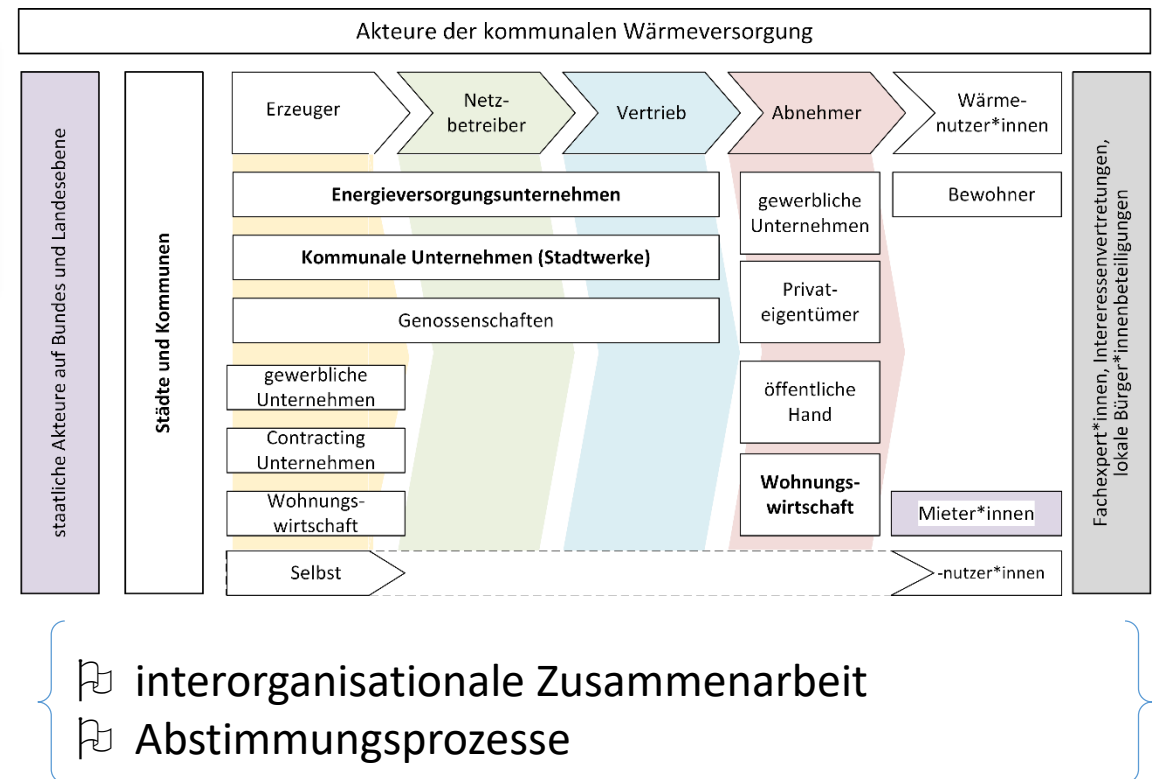
Hemmnisse der kommunalen Wärmewende aus Akteurssicht

Schwerpunkte



| | Häufigkeit | Prozent |
|------------------------------|------------|---------------|
| Hemmnis (organisatorisch) | 173 | 31,40 |
| Hemmnis (wirtschaftlich) | 107 | 19,42 |
| Hemmnis (regulatorisch) | 83 | 15,06 |
| Hemmnis (Kommunikation) | 54 | 9,80 |
| Hemmnis (Sonstiges) | 53 | 9,62 |
| Hemmnis (technologisch) | 46 | 8,35 |
| Hemmnis (Datenverfügbarkeit) | 35 | 6,35 |
| GESAMT | 551 | 100,00 |

Organisatorische Hemmnisse

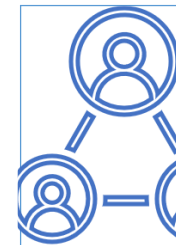


Chancen der kommunalen Wärmewende aus Akteurssicht

Schwerpunkte

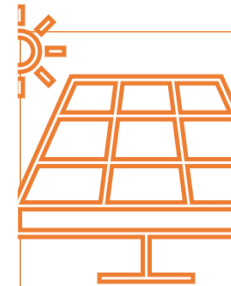
Chance (wirtschaftlich)
Chance (regulatorisch)
Chance (Kommunikation)
Chance (organisatorisch)
Chance (technologisch)
Chance (Sonstiges)

| | Häufigkeit | Prozent |
|-----------------------------|------------|---------------|
| Chance (organisatorisch) | 77 | 25,41 |
| Chance (technologisch) | 61 | 20,13 |
| Chance (wirtschaftlich) | 41 | 13,53 |
| Chance (regulatorisch) | 41 | 13,53 |
| Chance (Sonstiges) | 36 | 11,88 |
| Chance (Kommunikation) | 27 | 8,91 |
| Chance (Datenverfügbarkeit) | 20 | 6,60 |
| GESAMT | 303 | 100,00 |



Organisatorische Chancen

- klare Ziele und Transparenz
- Erfahrungsaustausch
- Synergien und Prozessvereinfachungen



Technologische Chancen

- Abwärme und EE-Potentiale
- Speicher und Netze
- bestehende Infrastruktur

Interessen und Forderungen der Akteure

Anforderungen an konkrete Projekte

organisatorische Anforderungen
sonstige Anforderungen
wirtschaftliche Anforderungen
technologische Anforderungen
regulatorische Anforderungen

Wünsche an andere Akteure

...nach inhaltlicher Unterstützung und Partizipation
...nach finanzieller Unterstützung und Anreizen
...nach konkreten oder anderen Technologien
...nach anderen regulatorischen Rahmenbedingungen

Interessen nach Akteursgruppen

| | Gemeinwohl | Eigeninteressen (sonst) | Eigeninteressen (finanziell) | Energie- und Wärmewende | Klimaschutz | SUMME |
|-------------------|------------|----------------------------|---------------------------------|----------------------------|-------------|-------|
| Bürger_innen | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 9 |
| EVU & Stadtwerke | 1 | 4 | 9 | 8 | 8 | 30 |
| Fachexpert_innen | 7 | 3 | 3 | 2 | 1 | 16 |
| Industrie | 0 | 4 | 3 | 0 | 0 | 7 |
| Stadt und Politik | 3 | 7 | 5 | 13 | 8 | 36 |
| Wohnen | 4 | 3 | 11 | 9 | 8 | 35 |
| SUMME | 18 | 22 | 33 | 33 | 27 | 133 |

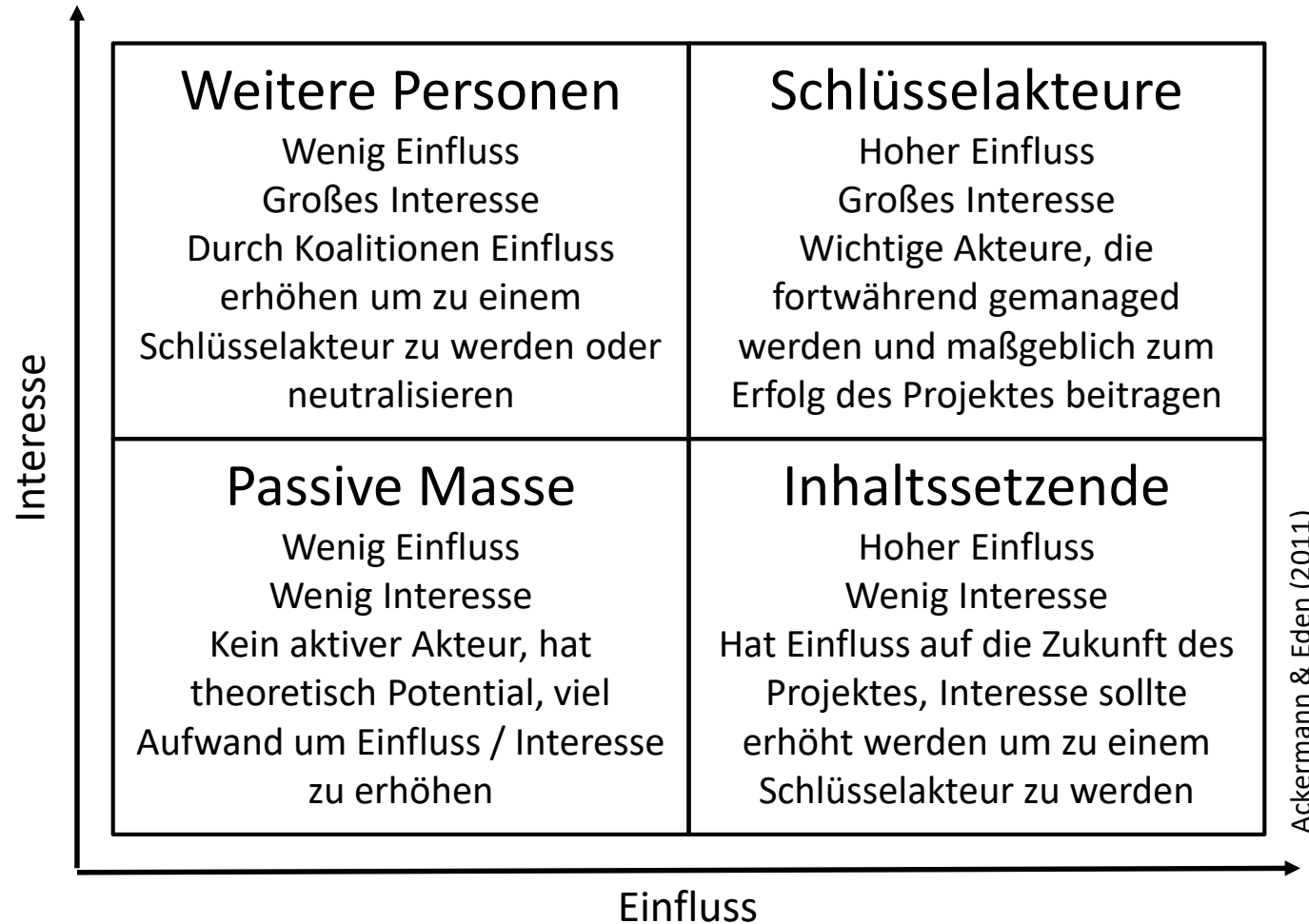


Akteurskonstellation

Einfluss-Interessen-Matrix

Akteurskonstellation

Einfluss-Interessen-Matrix



Ackermann & Eden (2011)

Einflussbewertung der Akteure

Entscheidungsbefugnis

- Rahmenbedingungen
- Infrastruktur
- Investitionen

Vernetzungsgrad

- Nach Position in Wertschöpfungskette
- Intrinsische Möglichkeiten

Ressourcen

- Organisatorisch
- Finanziell
- Know-how

Entscheidungsbefugnis

- Alleinentscheiderin

HOWOGE

Vernetzungsgrad

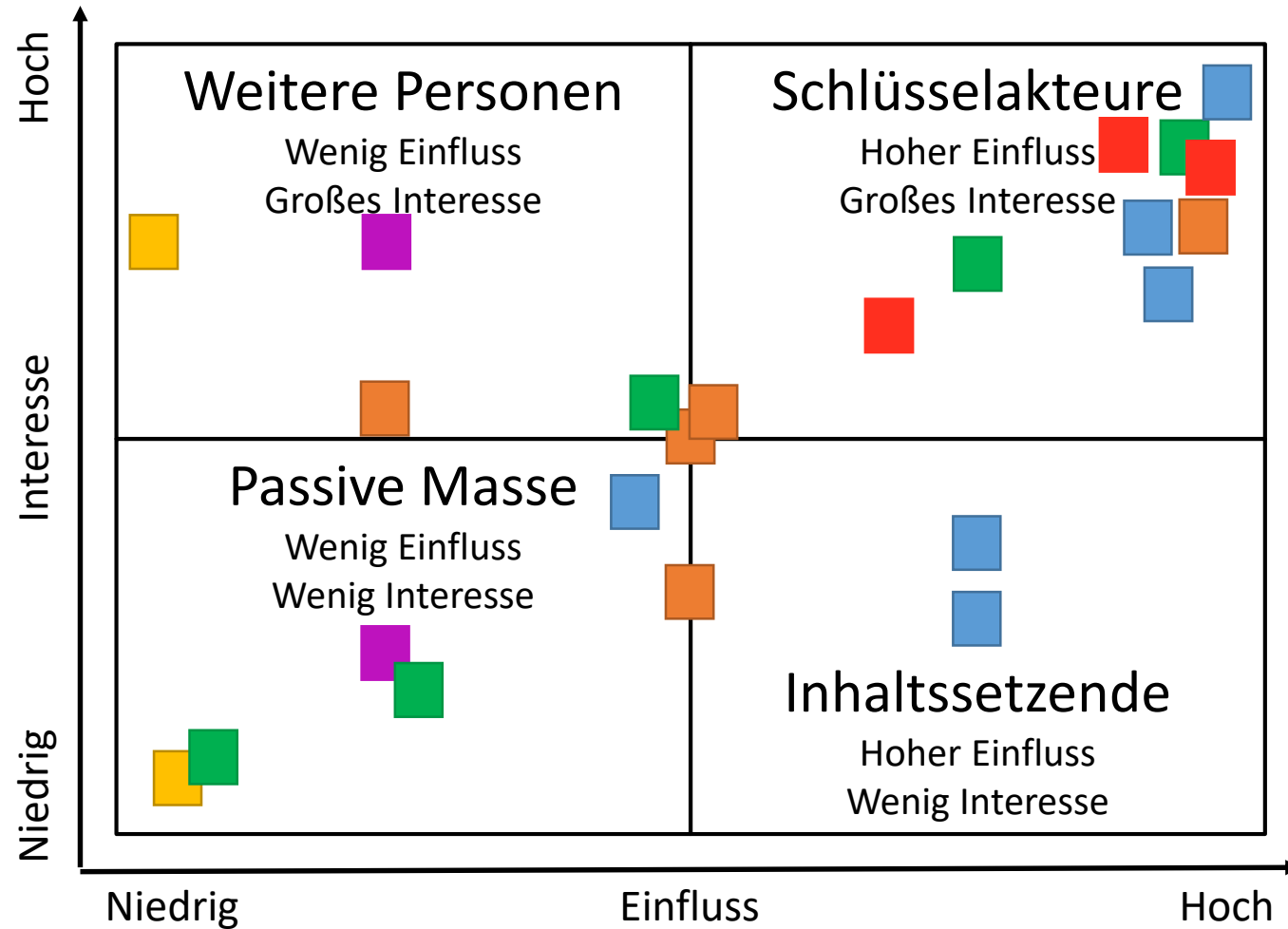
- Landeseigener Wohnungsbau
- Großer Bestand

Ressourcen

- Organisatorisch
- Finanziell
- Know-how

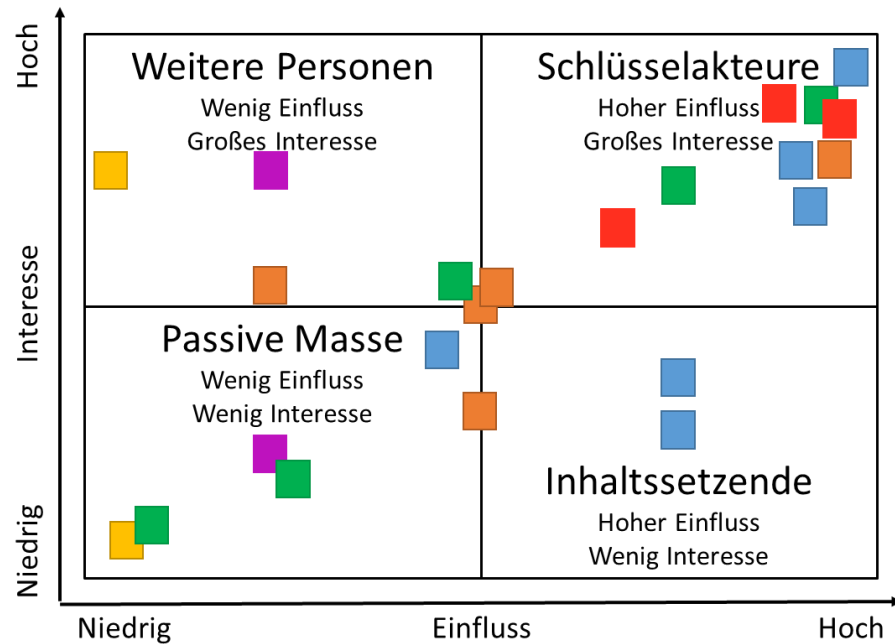
HOCH

Akteurskonstellation



| | |
|-------------------|--|
| Bürger_innen | |
| EVU & Stadtwerke | |
| Fachexpert_innen | |
| Industrie | |
| Stadt und Politik | |
| Wohnen | |

Akteurskonstellation



Schlüsselakteure

- Stadtwerke, EVU, Wohnungswirtschaft, Industrie
- Schlüsselakteur benötigt hohe intrinsische Motivation

Stadtwerke und EVU

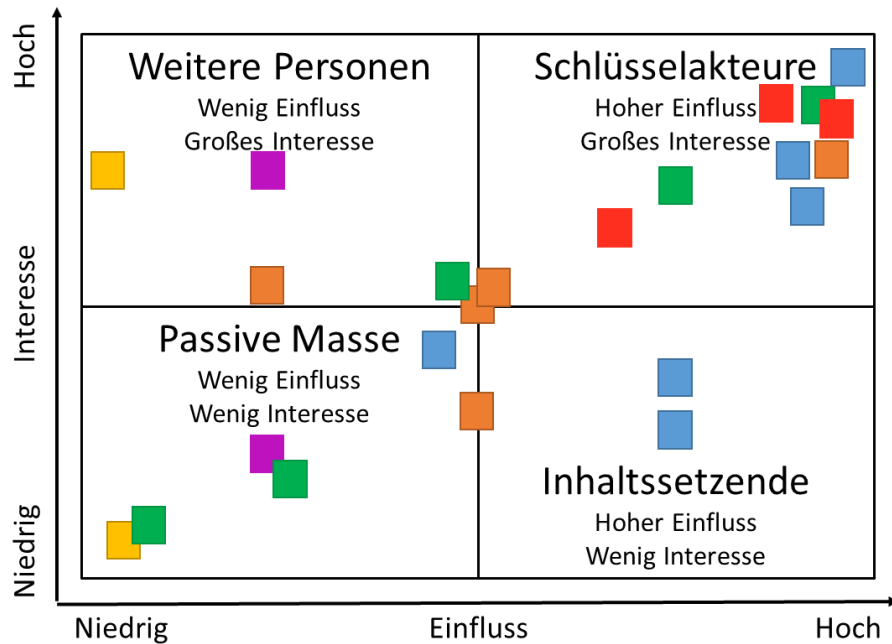
Wohnungswirtschaft

Industrie

Stadt, Politik und Verwaltung

Bürger_innen + Fachexpert_innen

Akteurskonstellation



Schlüsselakteure

Stadtwerke und EVU

- können Rolle des Schlüsselakteurs aktiv einnehmen
- können auch Bremser sein
- Benötigen klare Vorgaben der Politik

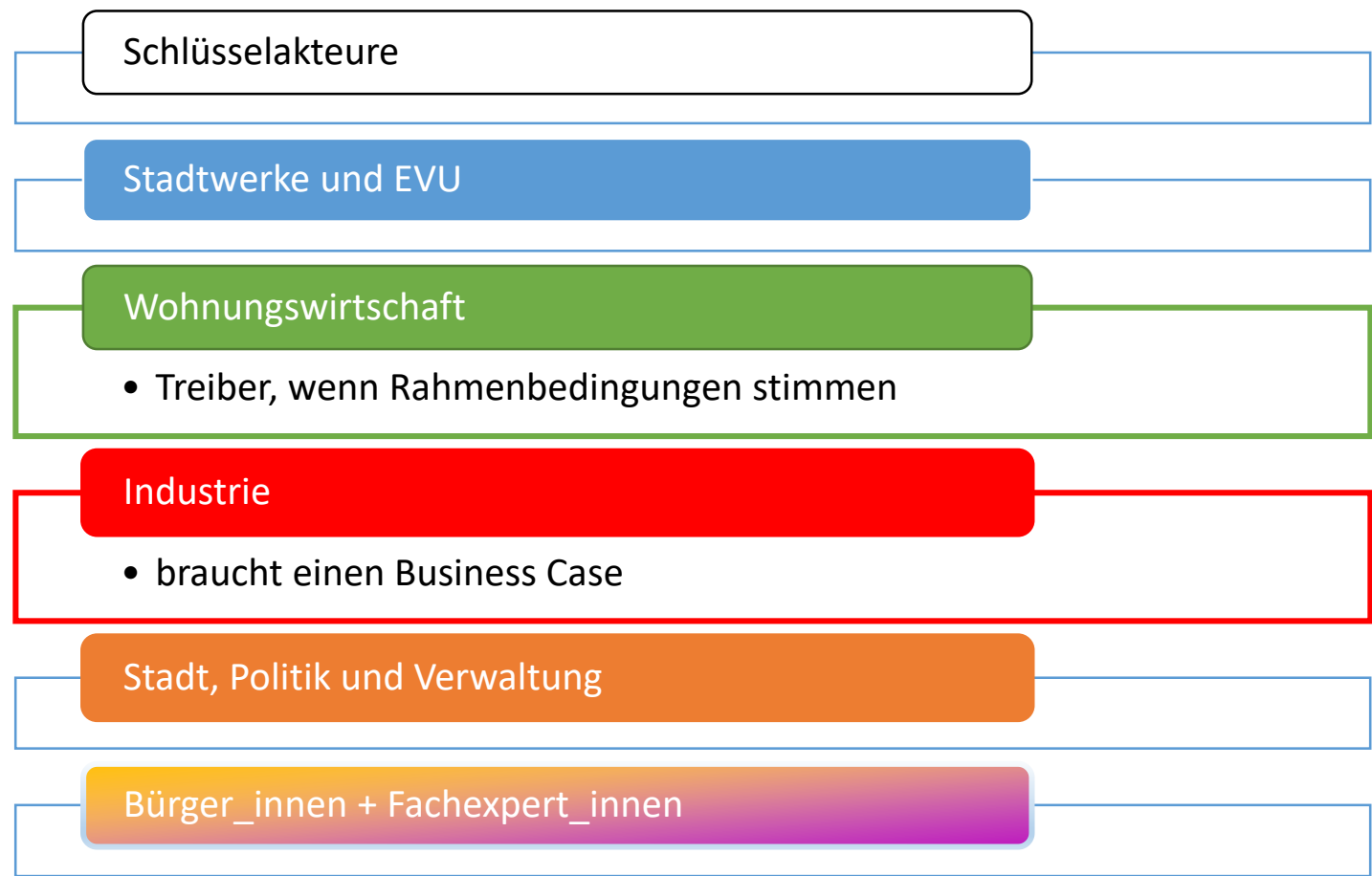
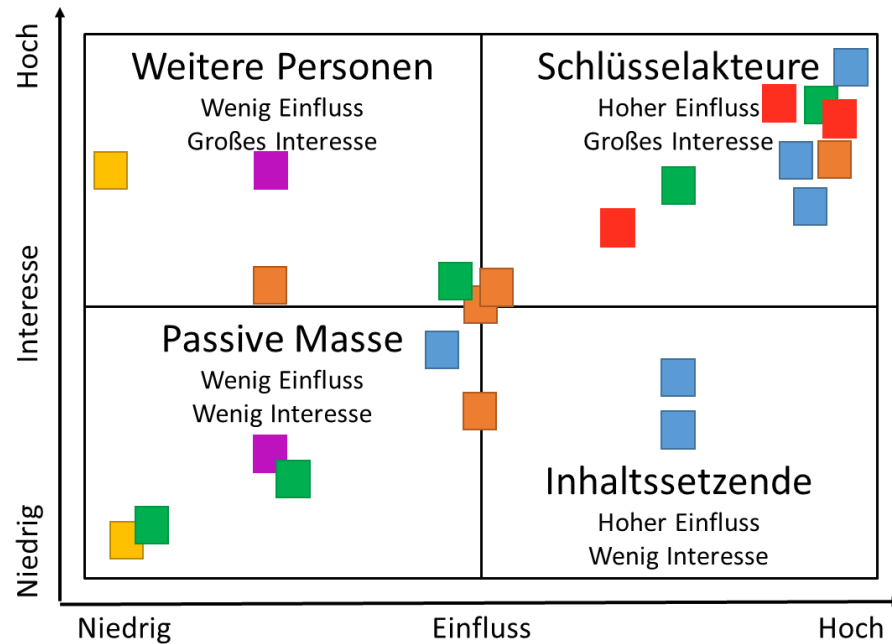
Wohnungswirtschaft

Industrie

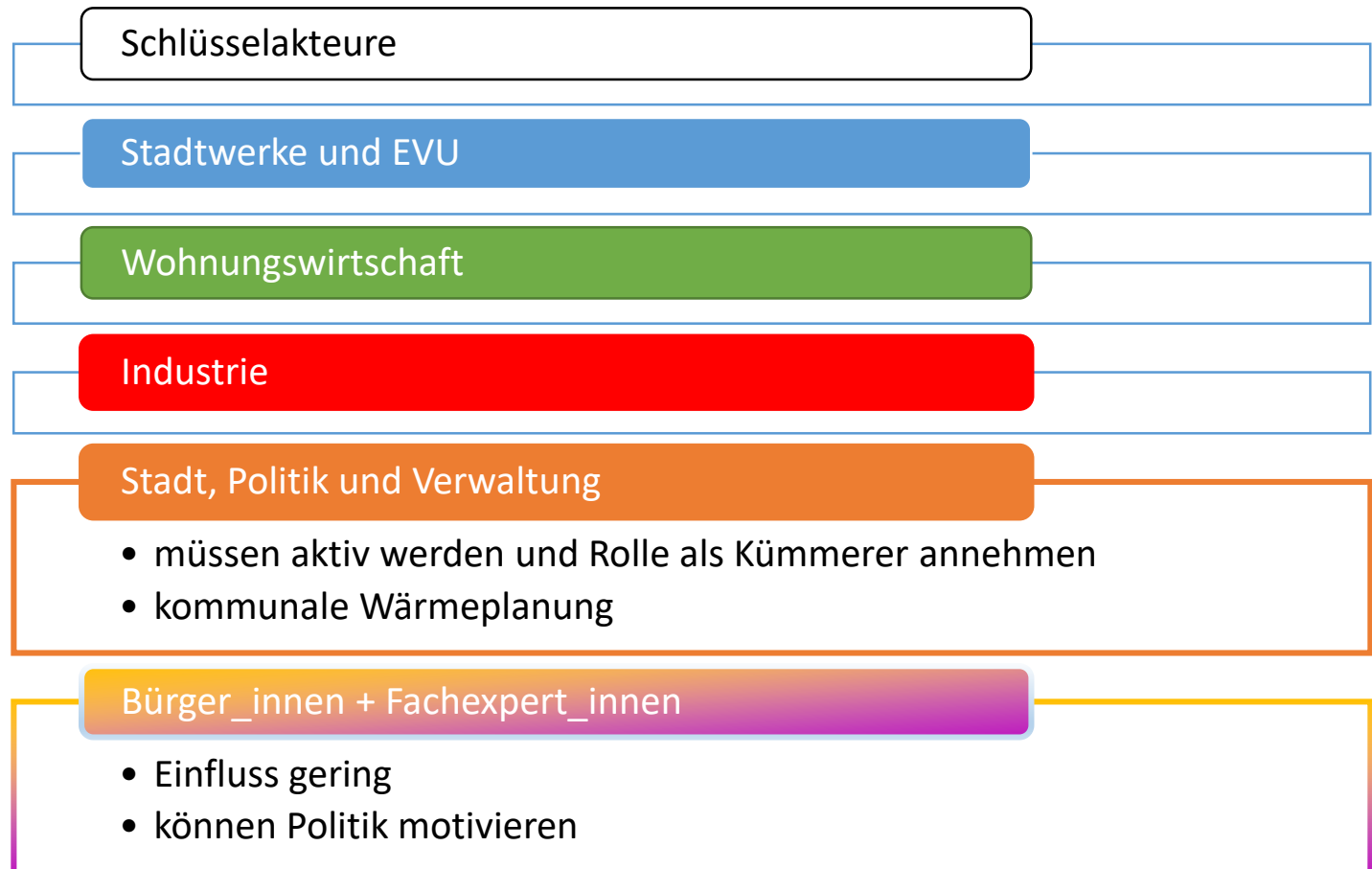
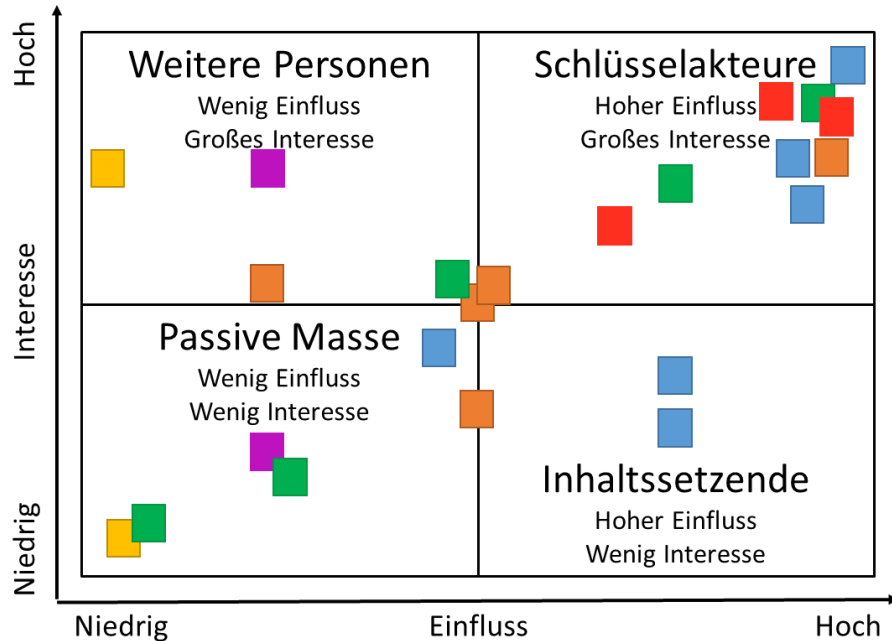
Stadt, Politik und Verwaltung

Bürger_innen + Fachexpert_innen

Akteurskonstellation



Akteurskonstellation



Fahrplan für nachhaltige Wärmeversorgungsprojekte

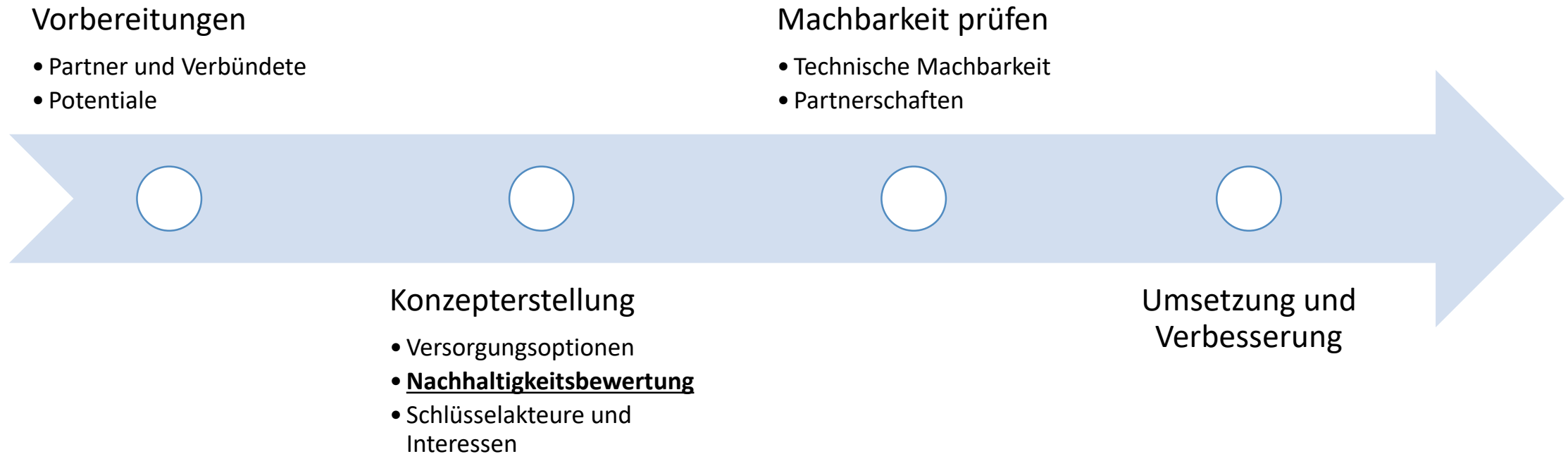
Rahmenbedingungen

Fahrplan für konkrete Projekte

Fahrplan für die Rahmenbedingungen

| Kategorie | Instrumente | Wirkung |
|-------------------------------|---|---|
| direkt wirkende Instrumente | Mindestvorgaben EE Wärmeschutzstandards Sanierungspflichten Verbote fossiler Heizsysteme | Marktdurchdringung von EE Mindestvorgaben Lock-Ins vermeiden |
| indirekt wirkende Instrumente | Klimaschutzbeauftragte Berichtspflichten (CSRD, Taxonomy) Forschungsprojekte | vernetzen und fördern Information und Aufklärung |
| ökonomische Instrumente | nEHS/ BEHG & Energiesteuern BEW + BEG & Förderungen Ausschreibungen Kompensation | Wirtschaftlichkeit sicherstellen externe Effekte einpreisen Sozialverträglichkeit gestalten |
| planerische Instrumente | Kommunale Wärmeplanung verpflichtende Transformationspläne | Zielerreichung sicherstellen Synergien heben Wirtschaftlichkeit herstellen |

Fahrplan für Projekte



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

HWR

Dr. Anna Masako WELZ
annamasako.welz@hwr-berlin.de

Projektbeteiligte



Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Förderkennzeichen: 03EN3007

<https://www.kowa-projekt.de>

- Gapp-Schmeling, Katharina; Hewelt, Florian; Meyer, Melanie; Rogall, Holger; Schmidt, Christoph; Waldhoff, Christian et al. (2021): Nachhaltigkeitsbewertung kommunaler Wärmeversorgungsoptionen. Methodenbeschreibung (KoWa-Berichte). Online verfügbar unter https://www.kowa-projekt.de/wp-content/uploads/kowa/2021/10/KoWa_AP4-Methode-Konzeptbewertung_fin.pdf
- Hewelt, Florian; Welz, Anna Masako; Rogall, Holger; Gapp-Schmeling, Katharina (2022): KoWa - Wärmewende im Quartier. Berlin Heimatviertel. Erfahrungsbericht zur Clusteranalyse und Konzeptionierung. Untersuchungsgebiet Quartier 1 im Heimatviertel, Karlshorst. Online verfügbar unter <https://www.kowa-projekt.de/arbeitsplan-und-ergebnisse/ergebnisse-und-berichte/>
- Hewelt, Florian; Welz, Anna Masako; Rogall, Holger; Gapp-Schmeling, Katharina (2022): KoWa - Wärmewende im Quartier. Berlin Mierendorff-Insel. Erfahrungsbericht zur Clusteranalyse und Konzeptionierung. Untersuchungsgebiet Mierendorff-Insel. Online verfügbar unter <https://www.kowa-projekt.de/arbeitsplan-und-ergebnisse/ergebnisse-und-berichte/>
- Meyer, Melanie; Waldhoff, Christian; Welz, Anna Masako; Gapp-Schmeling, Katharina (2022): KoWa - Wärmewende in der kommunalen Energieversorgung. Erfahrungsbericht zur Clusteranalyse und Konzeptionierung. Untersuchungsgebiet Georgsmarienhütte. Online verfügbar unter <https://www.kowa-projekt.de/arbeitsplan-und-ergebnisse/ergebnisse-und-berichte/>
- Meyer, Melanie; Waldhoff, Christian; Welz, Anna Masako; Gapp-Schmeling, Katharina (2022): KoWa - Wärmewende in der kommunalen Energieversorgung. Erfahrungsbericht zur Clusteranalyse und Konzeptionierung. Untersuchungsgebiet Bramsche. Online verfügbar unter <https://www.kowa-projekt.de/arbeitsplan-und-ergebnisse/ergebnisse-und-berichte/>
- Welz, Anna Masako; Gapp-Schmeling, Katharina; Becker, Daniela (2021): Erhebung der Akteursstrukturen. Methodenbeschreibung. Hg. v. IZES - Institut für ZukunftsEnergie- und Stoffstromsysteme (IZES) und HWR Berlin. Berlin, Saarbrücken. Online verfügbar unter <https://www.kowa-projekt.de/arbeitsplan-und-ergebnisse/ergebnisse-und-berichte/>